

# TORINO 2006 - CONTROLLO E VALIDAZIONE DEI PROGETTI

## Un contributo strategico al successo dell'Agencia Torino 2006 nel processo di realizzazione degli interventi per le XX Olimpiadi Invernali.

L'Agencia Torino 2006 ha gestito l'intero processo di realizzazione delle opere necessarie allo svolgimento dei XX Giochi Olimpici Invernali. Il programma delle opere presentato dal TOROC nel novembre 2001 prevedeva la realizzazione di 65 interventi comprensivi di impianti sportivi, villaggi ed infrastrutture stradali, per un investimento complessivo di circa 1.700 milioni di Euro.

L'Agencia Torino 2006 è una struttura pubblica composta da un organico di non più di 40 unità. La Legge 285/00, che l'ha istituita, ha voluto di proposito mantenere una struttura snella e flessibile composta da professionalità di elevato livello in grado di ricoprire i ruoli fondamentali per la gestione dei Procedimenti. Al fine di gestire l'intero processo realizzativo delle opere previste, **dallo studio di fattibilità al collaudo**, rispettando un calendario rigido, con ridotti margini temporali da destinare alla gestione degli imprevisti, l'Agencia ha organizzato l'intero processo utilizzando moderne tecniche di *project management*. Essa si è dotata di un sistema di gestione in grado di pianificare e monitorare costantemente i tempi ed i costi legati alle principali fasi procedurali e realizzative.

I tre fattori di successo che hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi prefissati da parte dell'Agencia sono stati:

- ✓ Tempestiva definizione dei Documenti Preliminari alla Progettazione;
- ✓ Controllo in progress e Validazione dei progetti;
- ✓ Project Control.

Considerata la necessità di contemperare la consistenza finanziaria degli interventi con l'esigenza di mantenere "snella" la propria struttura, l'Agencia ha esternalizzato le attività di supporto al Responsabile Unico del Procedimento a Società qualificate, tramite gare europee ad evidenza pubblica.

In tale contesto, il R.T.I. tra **ITALSOCOTEC S.p.A.**, **SOCOTEC S.A.** e **CONTECO S.p.A.** (tutti Organismi di Controllo indipendenti, accreditati ai sensi della Norma UNI CEI EN ISO/IEC 17020, ex EN 45004, come Organismo di "Tipo A", requisito ritenuto imprescindibile dall' Agencia Torino 2006 e richiesto dall' art. 30 comma 6 della Legge 109/94 e s.m.i.), è risultato aggiudicatario delle attività di supporto al Responsabile Unico del Procedimento, che includono la verifica della Progettazione nei diversi livelli (preliminare, definitivo ed esecutivo), l'assistenza tecnico-amministrativa nell'iter approvativo fino alla verifica delle varianti in corso d'opera dei principali interventi.

INTERVENTI VERIFICATI DAL R.T.I.
Impianto Bob Sittino e Skeleton
Impianto Trampolini salto con gli sci
Palavola
Palasport
Palasport Hockey
Villaggio Media ex Ospedale Militare Ribent
Villaggio Media B1
Palazzo del Ghiaccio Torre Pellice
Palazzo del Ghiaccio Torino-Corso Tazzoli
S.S. n° 23 Sestriere
S.P. n° 161 della Val Pellice
S.S. n° 23 Variante di Porte
S.S. n° 23 del Seastiere tratto S. Germano-Perosa Argentina
S.S. n° 589 Variante dei Laghi di Avigliana
S.S. n° 589 Variante di Saluzzo
S.S. n° 589 Adeguamenti nel Comune di Pinerolo
S.S. n° 589 Variante di Osasco

**ITALSOCOTEC S.p.A.** e **CONTECO S.p.A.** società italiane per il controllo tecnico della progettazione e costruzione di opere di ingegneria sono due Organismi di Controllo presenti sul mercato dagli inizi degli anni '90 e ad oggi tra le più affermate a livello nazionale; **SOCOTEC S.A.**, società



**Impianto trampolini**

francese, è leader internazionale da circa settant'anni nell'attività del controllo tecnico indipendente delle costruzioni.

Lo scopo dell'attività di controllo è stato quello di supportare il Responsabile del Procedimento nella verifica del progetto preliminare, definitivo ed esecutivo, mediante l'esecuzione dei controlli di completezza, di affidabilità, di congruità tecnico-economica e di rispetto normativo, al fine di garantire l'appaltabilità del progetto come previsto all'art. 30, comma 6, della L. 109/94 e s.m.i.

L'attività di controllo è stata effettuata dal RTI in funzione anche dei seguenti obiettivi:

- ✓ la reale appaltabilità del progetto;
- ✓ L'ottimizzazione delle scelte progettuali;
- ✓ la riduzione dei rischi di introduzione di varianti dovute a non esaustiva o incompleta progettazione;
- ✓ la riduzione dei rischi di riserve da parte delle imprese appaltatrici;
- ✓ il rispetto dei tempi, evitando

ritardi nella consegna delle opere;

✓ la realizzazione dell'opera in accordo ai costi e tempi programmati.

Per far fronte alla principale criticità, legata ai **tempi ristretti** a disposizione dei gruppi di progettazione, il RTI ha utilizzato il controllo

"in progress" che ha consentito di verificare la progettazione nei suoi aspetti sostanziali, sin dalla fase di sviluppo del progetto preliminare.

Tale attività di controllo ha permesso un'ottimizzazione efficiente e mirata delle scelte progettuali e di affrontare tempestivamente e risolvere tutti gli



**Palasport Olimpico - Hockey**

aspetti critici dei progetti, riducendo drasticamente i tempi di verifica intermedi e finali, nonché i tempi necessari alla revisione progettuale.

L'attività di supporto al Responsabile del Procedimento ai fini della validazione, si è rivelata un fattore **strategico** di successo che ha consentito di garantire la **qualità delle opere**, nel rispetto dei costi previsti ed entro la scadenza improrogabile delle Olimpiadi del 2006.



**Palaovaal - Pattinaggio di velocità sul ghiaccio**



**Palazzo a Vela**